

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.13.02 Организация производства и менеджмент

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

15.03.02 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ

Направленность (профиль)

15.03.02.01 Проектирование технических и технологических комплексов

Форма обучения

заочная

Год набора

2021

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

ст.преподаватель, Костоустова Е.В.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Организация производства и менеджмент» составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта. Предназначена для студентов заочной формы обучения. Объектом изучения является предприятие как целостная самоорганизующаяся система, функционирующая в условиях рыночных отношений. Предметом курса являются теоретические и практические аспекты управления производственными ресурсами предприятия.

Целью дисциплины «Организация производства и менеджмент» является вооружить специалистов современными эффективными методами управления различными аспектами деятельности хозяйствующего субъекта.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

В процессе изучения дисциплины студенты должны овладеть знаниями:

- Формирование и эффективное использование оборотных активов и оборотного капитала;
- Учет и оценка возможных финансовых рисков;
- Роль и место нефтяной и газовой промышленности в национальной экономике;
- Знание структуры отдельных секторов нефтегазового комплекса, их взаимосвязи и методов управления;
- Раскрытие механизмов ценообразования и налогообложения на рынке нефти и газа;
- Управление инвестиционными проектами.
- Принятие управленческих решений;
- Принципы управления организацией.

При изучении дисциплины «Организация производства и менеджмент» ставятся следующие задачи:

- понимание особенностей внешней и внутренней среды предприятия;
- формирование навыков принятия управленческих решений;
- формирование знаний особенностей организации управления на предприятии;
- получение навыков управления и оценки эффективности инвестиционного проекта предприятия.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код и наименование индикатора достижения компетенции  | Запланированные результаты обучения по дисциплине |
|---|---|
| ПК-11: способностью проектировать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования, умением осваивать вводимое оборудование |   |
| ПК-11: способностью   | специфику того как обеспечивать техническое       |

|  |  |
|--|--|
| <p>проектировать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования, умением осваивать вводимое оборудование</p> | <p>оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования; специфику сбора исходных данных для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов по техническому оснащению рабочих мест.<br/>составлять заявки на оборудование и запасные части, подготавливать техническую документацию на техническое оснащение.<br/>приемами и методами анализа технического оснащения рабочих мест с размещением технологического оборудования, умеет осваивать вводимое оборудование; приемами и методами подбора исходных данных для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов; способен применять современные технологии для технического оснащения рабочих мест.</p> |
| <p><b>ПК-7: умением проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений</b></p>                                    |  |
| <p>ПК-7: умением проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений</p>   | <p>знает что включает в себя предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений; основные понятия и методы обоснования проектных решений; показатели анализа экономической эффективности проектных решений.<br/>проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений;<br/>применять методы технико-экономического обоснования проектных решений;<br/>оценивать показатели технико-экономической эффективности проекта.<br/>способен применять современные технологии для предварительного технико-экономического обоснования проектных решений;<br/>владеет методологией обоснования проектных решений;<br/>владеет знаниями и навыками с применением современных технологий основами анализа проектных решений.</p>                     |

#### 1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=32506>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

| Вид учебной работы                         | Всего,<br>зачетных<br>единиц<br>(акад.час) | Сем<br>естр |   |
|--|--|-------------|---|
|  |  | 1           | 2 |
| <b>Контактная работа с преподавателем:</b> | <b>0,56 (20)</b>                           |             |   |
| занятия лекционного типа                   | 0,22 (8)                                   |             |   |
| практические занятия                       | 0,33 (12)                                  |             |   |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся:</b> | <b>2,33 (84)</b>                           |             |   |
| курсовое проектирование (КП)               | Нет  |             |   |
| курсовая работа (КР)                       | Нет  |             |   |
| <b>Промежуточная аттестация (Зачёт)</b>    | <b>0,11 (4)</b>                            |             |   |

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

|                                      |   | Контактная работа, ак. час.    |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|--------------------------------------|---|--------------------------------|--------------------------|---|--------------------------|--|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| №<br>п/п                             | Модули, темы (разделы) дисциплины   | Занятия<br>лекционного<br>типа |                          | Занятия семинарского типа                 |                          |  |                          | Самостоятельная<br>работа, ак. час. |                          |
|                                      |   |                                |                          | Семинары и/или<br>Практические<br>занятия |                          | Лабораторные<br>работы и/или<br>Практикумы |                          |                                     |                          |
|                                      |   | Всего                          | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                                     | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                                      | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                               | В том<br>числе в<br>ЭИОС |
| <b>1. Система менеджмента</b>        |   |                                |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|                                      | 1. Понятие. Цели и задачи менеджмента. Иерархия менеджмента. Методология, принципы менеджмента. Функции менеджмента и их характеристика: планирование, организация, мотивация и контроль. Информационное обеспечение менеджмента. | 0,5                            |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|                                      | 2. Методология, принципы менеджмента. Методы менеджмента и их классификация: организационно-административные, экономические и социально-психологические методы.   |                                |                          |   |                          |  |                          | 12                                  |                          |
| <b>2. Характеристика организаций</b> |   |                                |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|                                      | 1. Предпринимательство как инициативная самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение доходов. Субъекты предпринимательства.   | 0,5                            |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |

|   |     |  |   |  |  |  |    |  |
|---|-----|--|---|--|--|--|----|--|
| 2. Организационно-правовые формы предприятий. Сравнение и анализ.   |     |  | 1 |  |  |  |    |  |
| 3. Предпринимательство как инициативная самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение доходов.   |     |  |   |  |  |  | 10 |  |
| <b>3. Подходы к управлению</b>  |     |  |   |  |  |  |    |  |
| 1. Классификация методов управления. Процессный, системный и ситуационные подходы к управлению производством.   | 0,5 |  |   |  |  |  |    |  |
| 2. Роли руководителя. Основные функции управления. Внутренняя и внешняя среда организации. Права трудового коллектива в управлении предприятием.  |     |  | 1 |  |  |  |    |  |
| 3. Особенности использования экономических, административно-правовых, организационных и социально-технологических методов управления.   |     |  |   |  |  |  | 12 |  |
| <b>4. Основы теории принятия управленческих решений</b>   |     |  |   |  |  |  |    |  |
| 1. Управленческие решения как результат управленческой деятельности. Требования к управленческим решениям. Этапы принятия и реализации управленческого решения. Среда принятия решений. Критерии оценки эффективности управленческих и хозяйственных решений на уровне национальной экономики и уровне предприятия. | 0,5 |  |   |  |  |  |    |  |
| 2. Классификация управленческих решений. Этапы и среда принятия решения. Критерии оценки эффективности решений на уровне предприятия  |     |  | 1 |  |  |  |    |  |

|  |   |  |   |  |  |  |  |   |  |
|--|---|--|---|--|--|--|--|---|--|
| 3. Системные, экспертные, логические и логико-математические методы принятия управленческого решения. Среда принятия решений. Критерии оценки эффективности управленческих решений.  |   |  |   |  |  |  |  | 3 |  |
| <b>5. Стратегическое планирование</b>  |   |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 1. Стратегический финансовый план и методика его разработки. Сущность и функции стратегического планирования. Оценка и анализ внешней среды. Управленческое исследование внутренних факторов фирмы. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.   | 1 |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 2. Стратегический финансовый план. Разработка, анализ текущего и стратегического финансового плана.  |   |  | 2 |  |  |  |  |   |  |
| 3. Цели организации. Оценка и анализ внешней среды. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.   |   |  |   |  |  |  |  | 2 |  |
| <b>6. Организационные структуры предприятий</b>  |   |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 1. Организационные структуры управления предприятиями. Основные принципы построения организационных структур. Виды организационных структур, их преимущества и недостатки. Факторы, определяющие организационно-производственные структуры предприятий нефтяной и газовой промышленности. Экономическая оценка организации производственной структуры предприятий. | 1 |  |   |  |  |  |  |   |  |



|  |     |  |   |  |  |  |  |   |  |
|--|-----|--|---|--|--|--|--|---|--|
| 2. Основы деятельности предприятия. Классификация предприятий. Особенности предприятий нефтегазовых отраслей. Создание и роль нефтяных компаний. Их виды и структура. Особенности построения производственной структуры предприятия в условиях рыночной экономики. |     |  |   |  |  |  |  | 2 |  |
| <b>7. Централизованные и децентрализованные организации</b>  |     |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 1. Понятие централизованных и децентрализованных организаций. Организационная структура. Достоинства и недостатки организаций.   | 0,5 |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 2. Понятие централизованных и децентрализованных организаций.  |     |  |   |  |  |  |  | 2 |  |
| <b>8. Технико-экономическое обоснование проектных решений</b>  |     |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 1. Основные понятия и методология обоснования проектных решений. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.                         | 1   |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 2. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.   |     |  | 2 |  |  |  |  |   |  |
| 3. Техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования  |     |  |   |  |  |  |  | 2 |  |
| <b>9. Финансовый менеджмент</b>  |     |  |   |  |  |  |  |   |  |

|   |     |  |   |  |  |  |   |  |
|---|-----|--|---|--|--|--|---|--|
| 1. Определение, цели и задачи финансового менеджмента. Оценка совокупной стоимости компании. Основные функции финансового менеджмента. Расчет текущей стоимости компании. Оценка финансового состояния компании. Анализ финансового состояния предприятия.              | 1   |  |   |  |  |  |   |  |
| 2. Расчет текущей стоимости компании. Расчет показателей финансового плана. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Анализ финансового состояния НГД предприятия.   |     |  | 1 |  |  |  |   |  |
| 3. Оценка финансового состояния компании. Оценка имущественного положения. Рентабельность капитала. Коэффициент автономии. Коэффициент финансовой устойчивости. Чистый оборотный капитал. Коэффициенты ликвидности предприятия.   |     |  |   |  |  |  | 2 |  |
| <b>10. Менеджмент персонала</b>   |     |  |   |  |  |  |   |  |
| 1. Понятие менеджмента персонала. Эффективность управления. Управление персоналом. Структура персонала. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала Развитие персонала. Способы рационализации персонала. | 0,5 |  |   |  |  |  |   |  |
| 2. Расчет текущей стоимости предприятия. Расчет показателей финансового плана. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Анализ финансового состояния НГД предприятия.  |     |  | 1 |  |  |  |   |  |

|  |     |  |   |  |  |  |  |   |  |
|--|-----|--|---|--|--|--|--|---|--|
| 3. Поведение индивидуума, группы и организации. Руководство и мотивация. Эффективность управления. Понятие и цели деловой карьеры. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала. Развитие персонала. Способы рационализации персонала.              |     |  |   |  |  |  |  | 3 |  |
| <b>11. Производственный менеджмент</b>   |     |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 1. Предприятие и управление им. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса. Рабочее место. Условия труда.  | 0,5 |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 2. Количественная оценка уровня организации производства и управления. Расчет плана производства и реализации продукции НГД предприятия. Анализ безубыточности.  |     |  | 2 |  |  |  |  |   |  |
| 3. Понятие и содержание процессов управления на предприятии. Организационная структура. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса.  |     |  |   |  |  |  |  | 4 |  |
| <b>12. Управление потенциалом предприятия</b>  |     |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 1. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, достижений науки, инвестиционных возможностей - необходимое условие объективности и эффективности планов и прогнозов. Этапы управления потенциалом. Методы разработки стандартов конкурентоспособности потенциала предприятия: экономические и социальные. | 0,5 |  |   |  |  |  |  |   |  |
| 2. Оценка конкурентоспособности предприятия. Построение модели экономического потенциала.  |     |  | 1 |  |  |  |  |   |  |

|   |   |  |    |  |  |  |    |  |
|---|---|--|----|--|--|--|----|--|
| 3. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, инвестиционных возможностей.<br>Характеристика элементов модели экономического потенциала. Резервы и потери потенциала предприятия. |   |  |    |  |  |  | 6  |  |
| <b>13. Закрепление теоретического материала</b>   |   |  |    |  |  |  |    |  |
| 1. Изучение теоретического материала  |   |  |    |  |  |  | 6  |  |
| 2. Выполнение контрольной работы  |   |  |    |  |  |  | 18 |  |
| Всего   | 8 |  | 12 |  |  |  | 84 |  |

## 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 4.1 Печатные и электронные издания:

1. Савченко Н.Н. Техничко-экономический анализ проектных решений: учебное пособие(Москва: Экзамен).
2. Дрогомирецкий И. И., Маховикова Г. А., Кантор Е. Л. Стратегическое планирование: учеб. пособие [для вузов](СПб.: Вектор).
3. Шнюкова Е. А., Павлова О. В. Финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие для самост. работы(Красноярск: СФУ).
4. Плахова Л.В., Анурина Т.М., Легостаева С.А. Основы менеджмента: электрон. учеб.(Москва: КноРус).
5. Карпов Э. А., Схиртладзе А. Г., Борискин В. П. Организация производства и менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям "Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств", "Автоматизация технологических процессов и производств"(Старый Оскол: ТНТ).
6. Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием: учебник.; допущено МО РФ(М.: ИНФРА-М).
7. Ермолаева Л. Д. Основы менеджмента: учебное пособие (МоскваМосква: Флинта).
8. Трофимова Л. А., Трофимов В. В. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров по напр. "Менеджмент"(Москва: Юрайт).
9. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учеб. пособие(Москва: Новое знание).
10. Тихомиров Е. Ф. Финансовый менеджмент. Управление финансами предприятия: учебник(Москва: Академия).
11. Гукова А. В., Аникина И. Д., Беков Р. С. Управление предприятием: финансовые и инвестиционные решения: курс лекций для бакалавров (Москва: Финансы и статистика).
12. Толкачева Н. А. Финансовый менеджмент: курс лекций(Москва: Директ-Медиа).
13. Беляева И. Ю., Белокурова М. Е., Бутова Т. В., Панина О. В., Прочанкина И. В., Панина О. В., Беляева И. Ю. Методы принятия управленческих решений: (в схемах и таблицах)(Москва: КноРус).
14. Карпов Э.А. Организация производства и менеджмент: учебное пособие.; допущеноМО РФ(Старый Оскол: ТНТ).
15. Кудрявцев Е.М. Организация планирования и управление предприятием: учебник.;(М.: АСВ).
16. Цуран Э.В., Красильникова С.В. Организация производства и менеджмент: методические указания к практическим занятиям(Абакан: ИПЦ КГТУ).
17. Никитин А.В., Рачковская И.А., Савченко И.В. Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем: учебное пособие.; рекомендовано УМО по классическому университетскому образованию(М.: ИНФРА-М).

18. Миронов М.Г., Загородников С.В. Экономика отрасли (машиностроение): учебник.; допущено МО РФ(М.: ФОРУМ).
19. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента: практикум(М.: "Дашков и К").
20. Костоунова Е. В., Матвиевский А. М. Организация производства и менеджмент: учеб. программа и метод. указ.(Красноярск: ИПК СФУ).

**4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Пакет программного обеспечения Microsoft Office, ПО для LCD-проектора.
2. Презентации по темам лекций (программа Microsoft Power Point).

**4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Справочная правовая система Гарант (интернет-версия).  
URL:<http://www.garant.ru/iv/>.
2. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»  
<http://www.consultant.ru/online/>.

**5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

**6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

В качестве средств обучения по дисциплине, используются аудитории, оснащенные компьютерами и мультимедийной аппаратурой. Для проведения лекций и практических занятий по дисциплине используется LCD-проектор.

В процессе обучения используется библиотечный фонд, в состав которого входят нормативные документы, учебники, учебные и учебно-методические пособия, справочные издания, периодические издания в электронной и бумажной формах.